



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE SERGIPE  
CAMPUS SÃO CRISTÓVÃO

# PLANO ANUAL DE TRABALHO – PAT

## CAMPUS SÃO CRISTÓVÃO

### 2019

## COMITÊ DE PLANEJAMENTO 2019

Marco Arlindo Amorim Melo Neri  
Diretor Geral - Presidente

Elizete Ferreira dos Santos  
Diretora administrativa

Ana Carla Menezes de Oliveira  
Diretora de ensino

Francisco de Carvalho Nogueira Júnior  
Docente

Liamara Perin  
Docente

Manoel Alves Lima  
Técnico administrativo

Carolina Nabuco Queiroz da Cruz  
Técnico administrativo

Maria Verônica Barbosa dos Santos  
Agente de planejamento

Jonatan Santos da Silva  
Discente

Erigan Galdino Medeiros  
Discente

## SUMÁRIO

1. Introdução.....	4
2. Mapa estratégico.....	5
2. Análise de SWOT.....	6
3. Indicadores e metas.....	8
4. Planos de ações .....	10
5. Plano anual de contratações.....	21

## 1. INTRODUÇÃO

O plano anual de trabalho (PAT) é elaborado anualmente pelo campus para operacionalização do seu planejamento estratégico. Os indicadores e metas que compõem o PAT tiveram como base os objetivos estratégicos presente no Plano de Desenvolvimento Institucional PDI ( 2014-2019). (Vide mapa estratégico p.5)

Para construção do PAT anualmente é formado uma comitê de planejamento composto por membros representantes de todas as categorias (professores, técnicos administrativo e alunos), cabe a eles definirem os indicadores e metas que integrarão o planejamento da unidade a cada ano e que servirão de parâmetros para avaliar o andamento da gestão, auxiliando na tomada de decisão e alcance dos resultados.<sup>1</sup>

Os indicadores e metas serão cadastrados no GEPLANES um software de gerenciamento de planejamento estratégico que fornece relatórios atualizados sobre o desempenho do campus. O acesso ao GEPLANES é disponibilizado para toda a comunidade, através do login: cidadão e da senha:123456.

---

1 Fonte: PDA 2018

## 2- MAPA ESTRATÉGICO

# MAPA ESTRATÉGICO

Do Instituto Federal de Sergipe (2014-2019)



### MISSÃO

“Promover a educação profissional, científica, técnica e tecnológica de qualidade através da articulação entre ensino, extensão, pesquisa aplicada e inovação para formação integral dos cidadãos”

### VISÃO

“Ser um dos cinco melhores Institutos Federais do país contribuindo para o desenvolvimento científico, tecnológico, socioeconômico e cultural”

### VALORES

Ética, Sustentabilidade, Comprometimento, Transparência, Inovação e Respeito



### RESULTADO A SOCIEDADE

Integração de Áreas Afins

**OE21** - Disseminar políticas de Extensão, pesquisa e inovação

**OE20** - Potencializar a qualidade de ensino com inovações

**OE19** - Implantar as políticas públicas de apoio ao ensino, à pesquisa Aplicada e inovação

**OE18** - Promover assistência estudantil, priorizando inclusão e permanência dos estudantes, aperfeiçoando as ações existentes.

**OE16** - Desenvolver a inserção profissional do aluno e do egresso voltada ao mercado de trabalho

**OE15** - Consolidar educação à distância - EAD

**OE17** - Identificar potencialidades para prestação de serviços à comunidade externa.

**OE14** - Desenvolver projetos de empreendedorismo através do fortalecimento das empresas júniores e incubadoras

**OE13** - Diversificar a oferta de cursos em diferentes níveis e modalidades de ensino

**OE12** - Reduzir barreiras educativas através de políticas inclusivas



### PROCESSOS

**OE11** - Aperfeiçoar processos e procedimentos institucionais

**OE10** - Adequar e implantar edificações existentes visando atender normas técnicas

**OE09** - Fomentar boas práticas de governança e gestão

**OE08** - Consolidar as melhorias na gestão documental

**OE07** - Ampliar a informatização de processos administrativos e acadêmicos.



### PESSOAS E CRESCIMENTO

**OE06** - Promover o acesso e a disseminação das Informações, dando suporte às atividades educacionais, Científicas, tecnológicas e culturais das bibliotecas

**OE05** - Ampliar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas

**OE04** - Desenvolver ações e instrumentos de comunicação e marketing institucional

**OE03** - Promover integração dos servidores, buscando melhoria de clima organizacional e da qualidade de vida.

**OE02** - Ampliar as atividades de capacitação dos servidores visando as áreas de prioridades e mapeamento das competências



### ORÇAMENTÁRIO

**OE01** - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Revisado (Portaria nº 1.057 de 04 de maio de 2017)

### 3. ANÁLISE DE SWOT CAMPUS SÃO CRISTÓVÃO

#### ● Forças

- ✓ Política de permanência dos alunos por meio de bolsas e auxílios
- ✓ Ensino Gratuito e de qualidade
- ✓ Investimentos em infraestrutura
- ✓ Oferta de cursos na área agrícola
- ✓ Presença de laboratório de Pesquisa
- ✓ Reconhecimento social do campus
- ✓ Docentes com dedicação exclusiva
- ✓ Extensão territorial do campus
- ✓ Oferta de alimentação gratuita aos alunos
- ✓ Disponibilidade de Alojamento para alunos
- ✓ Qualificação do corpo docente e técnico administrativo
- ✓ Serviços de acompanhamento do educando com profissionais de áreas de atuação múltiplas

#### ● Fraquezas

- ✓ Distância dos centros urbanos dificultando o acesso ao campus
- ✓ Falta de padronização dos processos de trabalho
- ✓ Deficiência de planejamento
- ✓ Falta de comprometimento de alguns servidores
- ✓ Falha na comunicação (Comunicação institucional interna e externa)
- ✓ Falta de articulação com a comunidade.
- ✓ Falta de segurança
- ✓ Falta de espaços de lazer
- ✓ Falta de integração entre os setores
- ✓ Falha na utilização do espaço da escola
- ✓ Falta de padronização das práticas e procedimentos
- ✓ Distribuição da força de trabalho

- ✓ Desenvolvimento de atividades práticas reduzidas
- ✓ Problemas de infraestrutura nos setores do campus

### ● Oportunidades

- ✓ Possibilidade de estabelecer parcerias para pesquisa e desenvolvimento tecnológico.
- ✓ Ampliar o atendimento a pessoas com necessidades especiais e o fomento à inclusão
- ✓ Ampliar o regime de internato
- ✓ Disponibilidade hídrica
- ✓ Criação de cursos voltados para as necessidades do mercado de trabalho
- ✓ Ações de preservação ambientais
- ✓ Distribuição orçamentária oportunizando o conhecimento para fixação das despesas

### ● Ameaças

- ✓ Falta de investimentos devido a decisões políticas
- ✓ Crise econômica
- ✓ Orçamento reduzido
- ✓ Contingenciamento orçamentário gerando a incerteza da liberação total do orçamento disponibilizado
- ✓ Redução de recursos do governo federal
- ✓ Projeto de ordem nacional, como a reforma do ensino médio e a escola sem partido
- ✓ Alteração das políticas educacionais promovendo mudança na organização da educação profissional
- ✓ Concorrência de outras instituições de ensino superior
- ✓ Crise econômica e desemprego promovendo o aumento das taxas de evasão
- ✓ Mudanças na previdência e perdas salariais

#### 4. INDICADORES E METAS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	METAS
OE16 Desenvolver a inserção profissional do aluno e do egresso ao mercado de trabalho	1-Número de alunos vinculados ao programa de estágio	Aumenta em 10% o número de alunos vinculados ao programa de estágio.
OE20 Potencializar a qualidade de ensino com inovação	2-Percentual de Conclusão do Ensino Médio/Técnico	Aumentar o percentual de conclusão do Ensino Médio/Técnico em 2%
OE20 Potencializar a qualidade de ensino com inovação	3-Percentual de Conclusão do Ensino Superior	Aumentar o percentual de conclusão do Ensino superior em 2%
OE20 Potencializar a qualidade de ensino com inovação	4-Percentual de Evasão do Ensino Médio Técnico	Minimizar o percentual de evasão de alunos do Ensino técnico em 2%
OE20 Potencializar a qualidade de ensino com inovação	5-Percentual de Evasão do Ensino Médio Técnico	Minimizar o percentual de evasão de alunos do Ensino Superior em 2%
OE20 Potencializar a qualidade de ensino com inovação	6-Número de eventos para potencializar a qualidade do ensino	Realizar 3 (três) eventos acadêmicos e culturais
OE21 Disseminar política de extensão, pesquisa e inovação	7-Número de projeto de pesquisa, extensão e inovação	Executar 10 (dez) projetos de pesquisa, extensão e inovação
OE18 Promover assistência estudantil do IFS, priorizando a inclusão e permanência dos estudantes, aperfeiçoando as ações existentes.	8-Número de alunos atendidos no PRAAE	Manter o número de alunos atendidos pelo PRAAE em 2018
OE05 Aperfeiçoar processos e procedimentos institucionais	9- Número de itens desertos em licitações	Diminuir em 73% a média da quantidade de itens cancelados nas licitações realizadas no ano anterior.
OE05Aperfeiçoar processos e procedimentos institucionais	10-Número de pregões realizados	Realizar em média 2 pregões por mês
OE05 Aperfeiçoar processos e procedimentos institucionais	11-Número de ações de capacitação realizados	Realizar 02 ações de capacitação para servidores no ano.
OE05 Aperfeiçoar processos e procedimentos institucionais	12-Número de processos internos mapeados	Mapear 10 processos administrativos
OE Fomentar Boas práticas de governança e gestão	13-Número de ações sustentáveis implantadas	Realizar 02 (duas) ações sustentável no Campus
OE04 Desenvolver ações e instrumentos de comunicação e marketing institucional	14-Número de projeto de comunicação e marketing	Realizar 02 (duas) ações de comunicação e marketing.
OE04 Desenvolver ações e instrumentos de comunicação e marketing	15-Relação candidato/vaga	Aumentar em 20% a relação candidato/vaga
OE01 Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	16-Número de iniciativas para aumentar a transparência da gestão orçamentaria financeira	Implantar 01 iniciativa para a transparência da gestão orçamentaria e financeira



## 5. PLANO DE AÇÃO

### Objetivo Estratégico: OE16 Desenvolver a inserção profissional do aluno e do egresso ao mercado de trabalho

**Iniciativa:** Aumentar o número de alunos vinculados ao programa de estágio

**Indicador:** 1 - Número de alunos vinculados ao programa de estágio

**Meta:** 1.1 Aumentar em 10% a inserção de alunos vinculados ao programa de estágio.

O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Aumentar o número de vagas de estágio ofertadas pelo Campus	Buscando novas parcerias com empresas	Para aumentar o número de alunos que realiza estágio durante o curso	NAE	Até 31/12/2019	Planejado

### Objetivo Estratégico: OE20 Potencializar a qualidade de ensino com inovação

**Iniciativa:** Aumentar o percentual de conclusão do ensino médio/técnico

**Indicador:** 2. Percentual de Conclusão do Ensino Médio/Técnico

**Meta:** 2.1 Aumentar o percentual de conclusão do Ensino Médio/Técnico em 2%

Fórmula: número de alunos concludentes/ número de alunos iniciantes\*100

O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Programa de incentivo a conclusão do ensino médio/técnico	1-Criar uma boa relação entre professor/aluno/coordenação/equipe pedagógica; 2-Identificar e respeitar a individualidade; 3-Oferecer tarefas desafiadoras;  4-Estimular a curiosidade; 5-Usar a tecnologia para	1-A falta de uma boa relação e o não entendimento de suas dificuldades pelo Professor/aluno/coordenação/equipe pedagógica interfere no processo escolar; 2-A falta de respeito a individualidade causa a desistência do aluno do curso/escola 3-Há não realização de atividades que exijam maior raciocínio por parte do aluno e a falta desse caráter desafiador ressaltado pelo professor leva ao falta de interesse e participação ; 4-O não incentivo aos alunos a lerem mais e a busca de novas experiências o torna fora do	Professor Aluno Coordenação dos Cursos Equipe Pedagógica NAE CRE GAI	Durante todo o ano letivo	Em andamento

	engajar os alunos; 6-Planejar suas ações para atrair a atenção dos alunos.  7-Organizar atividades, eventos para levar o aluno ao desenvolvimento de atividades complementares/ estágio	mercado de trabalho; 5-Há não utilização de recursos tecnológicos cada vez mais presente no cotidiano, leva o aluno a ficar fora do contexto atual; 6-Trabalhando com um discurso claro e que desperte o interesse de quem o ouve é fundamental para cativar o aluno a participar do processo ensino aprendizagem. 7-Incentivando o aluno a participação de atividades, eventos em prol das atividades complementares/ estágio evita a não integralização do curso.			
Criar fóruns pedagógicos	A partir da eleição dos representantes de turmas dos cursos técnicos, efetuar reuniões para discutir problemas pedagógicos	Para melhorar a aprendizagem.	DEN/GEN	30/06/2019	Planejamento

<b>Iniciativa:</b> Aumentar o percentual de conclusão do Ensino Superior					
<b>Indicador:</b> 3.Percentual de Conclusão do Ensino Superior					
<b>Meta:</b> 3.1 Aumentar o percentual de conclusão do Ensino Superior em 2%					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Programa de incentivo a conclusão do Ensino Superior	1-Criar uma boa relação entre professor/aluno/coordenação/equipe pedagógica; 2-Identificar e respeitar a individualidade; 3-Oferecer tarefas desafiadoras;  4-Estimular a curiosidade;  5-Usar a tecnologia para engajar os alunos;	1- A falta de uma boa relação e o não entendimento de suas dificuldades pelo Professor/aluno/coordenação/equipe pedagógica interfere no processo escolar; 2-A falta de respeito a individualidade causa a desistência do aluno do curso/escola 3-Há não realização de atividades que exijam maior raciocínio por parte do aluno e a falta desse caráter desafiador ressaltado pelo professor leva ao falta de interesse e participação ; 4-O não incentivo aos alunos a lerem mais e a busca de novas experiências o torna fora do mercado de trabalho;	Professor Aluno Coordenação dos Cursos Equipe Pedagógica NAE CRE GAI Colegiado do Curso Centro Acadêmico.	Durante todo o ano letivo	Em andamento

	<p>6-Planejar suas ações para atrair a atenção dos alunos.</p> <p>7-Organizar atividades, eventos para levar o aluno ao desenvolvimento de atividades complementares/estágio e incentivar a participação na Iniciação Científica</p>	<p>5- Há não utilização de recursos tecnológicos cada vez mais presente no cotidiano, leva o aluno a ficar fora do contexto atual;</p> <p>6-Trabalhando com um discurso claro e que desperte o interesse de quem o ouve é fundamental para cativar o aluno a participar do processo ensino aprendizagem;.</p> <p>7-Incentivando o aluno a participação de atividades, eventos em prol das atividades complementares/estágio e destacando a importância e os benefícios da participação à iniciação científica evita entraves para conclusão dos cursos superiores.</p>			
Criar fóruns pedagógicos	A partir da eleição dos representantes de turmas dos cursos superiores, efetuar reuniões para discutir problemas pedagógicos	Para melhorar a aprendizagem.	DEN/GEN	30/06/2019	Planejamento

<b>Iniciativa:</b> Minimizar o percentual de evasão de alunos do Ensino técnico					
<b>Indicador:</b> 4. Percentual de Evasão do Ensino Médio Técnico					
<b>Meta:</b> 4.1 Minimizar o percentual de evasão de alunos do Ensino técnico em 2%					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Programa de ações buscando o acolhimento, estímulo, continuidade escolar dos alunos visando a diminuição da evasão.	<p>1-Mapear os pontos fracos da escola;</p> <p>2-Reavaliar a metodologia e a proposta pedagógica;</p>	<p>1-A partir de um diagnóstico junto aos departamentos financeiro e pedagógico da escola, será possível tomar medidas de contingência e melhoria;</p> <p>2-Partindo de uma avaliação junto com os gestores pedagógicos e alunos sobre a eficácia do método de ensino empregado, do que os alunos têm a dizer sobre o currículo e se as aulas e atividades agregam conhecimento, despertam o interesse e curiosidade, para daí buscar continuamente maneiras de tornar as matérias mais atraentes, garantindo que os estudantes possam aplicá-las e</p>	Professor Aluno Coordenação dos Cursos Equipe Pedagógica NAE CRE GAI	Durante todo o ano letivo	Em andamento

	<p>3-Empregar a tecnologia como trampolim para o aprendizado;</p> <p>4-Investir em capacitação para o corpo docente;</p> <p>5-Apostar em projetos interdisciplinares;</p> <p>6-Reduzir o número de alunos por classe;</p> <p>7- Controlar a frequência do aluno e evitar punições;</p>	<p>relacioná-las a seu cotidiano;</p> <p>3-A utilização desses recursos podem canalizar a atenção e a curiosidade do aluno para determinados assuntos, tudo depende de como a abordagem é feita, verificando que a tecnologia não é um fim, e sim um caminho para chegar até um objetivo, que é a compreensão do conteúdo ministrado;</p> <p>4-Os professores precisam passar por capacitação adequada,estar disposto a melhorar sua prática e construir uma ponte entre seus alunos e o conhecimento que os ajudará a evoluir.</p> <p>5-O aluno tem que perceber uma conexão real entre o que aprende e o contexto no qual vive. Uma maneira de proporcionar essa ligação é investindo em projetos interdisciplinares e até interclasse. Eles fomentam o engajamento dos alunos e criam um campo de debate positivo, fazendo com que haja uma construção efetiva de conhecimento.</p> <p>6-Quanto mais alunos, mais difícil fica mensurar resultados, perceber dificuldades e saber quem está ficando para “trás”. É um verdadeiro dilema para a escola e um grande desafio para os professores.</p> <p>7-Punir caso se descubra que o aluno está “matando aulas” não é uma boa abordagem, pois aumenta a distância entre o aluno e a escola, agravando o problema. O ideal é, com acompanhamento pedagógico e psicológico, descobrir o que está causando o problema in loco. A escola não deve se posicionar “contra” o aluno, e sim tomar uma atitude de parceria, de proximidade.</p>			
--	--	---	--	--	--

<b>Iniciativa:</b> Minimizar o percentual de evasão de alunos do Ensino Superior					
<b>Indicador:</b> 5 - Minimizar o percentual de evasão do ensino superior					
<b>Meta:</b> 5.1 Minimizar o percentual de evasão de alunos do Ensino Superior em 2%					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Programa de ações buscando o acolhimento,	1-Mapear os prontos fracos da escola;	1-A partir de um diagnóstico junto aos departamentos financeiro e pedagógico da	Professor Aluno	Durante todo o ano letivo	Em andamento

<p>estímulo, continuidade escolar dos alunos visando a diminuição da evasão.</p>	<p>2-Reavaliar a metodologia e a proposta pedagógica;</p> <p>3-Empregar a tecnologia como trampolim para o aprendizado;</p> <p>4-Investir em capacitação para o corpo docente;</p> <p>5-Apostar em projetos interdisciplinares;</p> <p>6-Estimular o desempenho acadêmico dos alunos</p> <p>7-Alternativas de melhorar o acesso ao campus, buscar a possibilidade de residência para os estudantes e ampliação dos programas de assistência estudantil.</p>	<p>escola, será possível tomar medidas de contingência e melhoria;</p> <p>2-Partindo de uma avaliação junto com os gestores pedagógicos e alunos sobre a eficácia do método de ensino empregado, do que os alunos têm a dizer sobre o currículo e se as aulas e atividades agregam conhecimento, despertam o interesse e curiosidade, para daí buscar continuamente maneiras de tornar as matérias mais atraentes, garantindo que os estudantes possam aplicá-las e relacioná-las a seu cotidiano;</p> <p>3-A utilização desses recursos podem canalizar a atenção e a curiosidade do aluno para determinados assuntos, tudo depende de como a abordagem é feita, verificando que a tecnologia não é um fim, e sim um caminho para chegar até um objetivo, que é a compreensão do conteúdo ministrado;</p> <p>4-Os professores precisam passar por capacitação adequada, estar disposto a melhorar sua prática e construir uma ponte entre seus alunos e o conhecimento que os ajudará a evoluir.</p> <p>5-O aluno precisa perceber uma conexão real entre o que aprende e o contexto no qual vive. Uma maneira de proporcionar essa ligação é investindo em projetos interdisciplinares e até interclasse. Eles fomentam o engajamento dos alunos e criam um campo de debate positivo, fazendo com que haja uma construção efetiva de conhecimento.</p> <p>6-Os estudantes estão chegando ao <b>ensino superior</b> com diversas deficiências em disciplinas básicas, como Língua Portuguesa e Matemática. Para resolver o problema, se faz necessário oferecer cursos de nivelamento, monitoria, tutoria e videoaulas, que podem mudar o destino de um aluno que está prestes a evadir.</p> <p>7-São questões que dificultam a permanência</p>	<p>Coordenação dos Cursos Equipe Pedagógica NAE CRE GAI Colegiado Centro Acadêmico</p>		
--	---	--	--	--	--

		dos alunos no curso, devido à dificuldade de acesso, questões financeiras e deslocamento, sendo necessário entender o contexto de cada aluno e buscar meios de sanar esta situação.			
--	--	---	--	--	--

<b>Iniciativa:</b> Organização do calendário de eventos					
<b>Indicador:</b> 6. Número de eventos para potencializar a qualidade do ensino					
<b>Meta:</b> 6.1. Realizar três eventos acadêmicos e culturais					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Semana acadêmico dos cursos técnicos	Articulando as coordenadorias de cursos técnicos em torno de um único evento	Para otimizar a utilização dos recursos da instituição Integrar os diferentes cursos do campus.	DEN/GEN	Até 31/12/2019	Planejado
Semana acadêmico dos cursos superiores	Articulando as coordenadorias de cursos superiores em todo de um único evento.	Para otimizar a utilização dos recursos da instituição. Integrar os diferentes cursos do campus.	DEN/GEN	Até 31/12/2019	Planejado
Encontro de arte e cultura	Construindo junto dos estudantes um evento artístico/cultural	Para estimular as potencialidades artísticas dos estudantes.	DEN/GEN	Até 31/12/2019	Planejado

**Objetivo Estratégico: OE21 - Disseminar Políticas de Extensão, Pesquisa e Inovação**

<b>Iniciativa:</b> Ampliar o número de projeto de pesquisa, extensão e inovação					
<b>Indicador</b> 7. Número de projeto de pesquisa, extensão e inovação					
<b>Meta:</b> 7.1 Executar 10 projetos de pesquisa, extensão e inovação					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Ampliar o número de projetos realizados no campus	Reativando a Coordenadoria de Pesquisa e Extensão	Para operacionalizar, controlar e avaliar a implementação da Pesquisa e Extensão no campus Divulgando e apoiando as ações e os editais de Pesquisa e	DG	Até 31/06/2019	Planejado

		Extensão institucionais e oriundos das agências/órgãos de fomento à Pesquisa, Extensão e Inovação. Auxiliando na busca por parcerias para o fomento e desenvolvimento dos projetos de Pesquisa e Extensão; entre outros			
--	--	---	--	--	--

**OE18- Promover assistência estudantil do IFS, priorizando a inclusão e permanência dos estudantes, aperfeiçoando as ações existentes.**

<b>Iniciativa:</b> Manter o número de alunos atendidos no PRAAE					
<b>Indicador:</b> 8. Número de alunos atendidos no PRAAE					
<b>Meta:</b> 8.1 Manter o número de alunos atendidos em 2018					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Distribuição orçamentária Eficiente	Garantindo a parcela suficiente de recursos orçamentários.	Para atender um número necessário de alunos.	DG/GCOF	Até 30/12/2019	Em andamento

**Objetivo Estratégico: OE05 – Aperfeiçoar processos e procedimentos institucionais**

<b>Iniciativa:</b> Aumentar o número de pregões realizados no ano de 2019					
<b>Indicador:</b> 10. Número de pregão realizados					
<b>Meta:</b> 10.1 Realizar em média 2 pregões por mês					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Aumentar o número de pregões realizados no ano de 2019	Aumentar a equipe de pregoeiros. Treinamento/ Atualização de Pregoeiros. Orientação aos solicitantes sobre a importância de envio de todas suas demandas e	Reduzir o número de adesões. Aumentar produtividade. Prover o campus dos recursos necessários para o pleno funcionamento	COLIC/ pregoeiros	Até 31/12/2019	Em andamento

	em prazo hábil.				
--	-----------------	--	--	--	--

<b>Iniciativa:</b> Reduzir o número de itens cancelados por licitação					
<b>Indicador:</b> 11. Número de itens cancelados por inexistência de proposta ou na aceitação					
<b>Meta:</b> 11.1 Diminuir em 73% a média da quantidade de itens cancelados nas licitações realizadas no ano de 2019, em relação a média do ano anterior (média de 6 itens cancelados por licitação p 2019)					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Reduzir o número de itens cancelados por licitações	Por meio de Pesquisas de preços bem realizadas. Melhorar a descrição dos itens. Maior negociação durante a operação do Pregão	Para evitar retrabalho que eleva os custos (impressão, publicação, energia, outros). Oferece risco ao planejamento institucional, uma vez que faltam os itens/serviços solicitados	COLIC	Até 31/12/2019	Em andamento

<b>Iniciativa:</b> Mapear os processos internos					
<b>Indicador:</b> 12. Número de processos internos mapeados					
<b>Meta:</b> 12.1. Mapear 10 processos administrativos					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Mapear os processos executados pelo campus	Utilizando o softwares Bizagi.	Para melhorar a eficiência organizacional. Descrevendo objetivamente a trajetória de cada passo da organização, para delegar os responsáveis pelas etapas, prever os recursos, insumos e mão de obra necessários, conhecer os principais gargalos no sistema da organização e muitas outras coisas que contribuem para otimizar o tempo de trabalho.	DG/ COPLAN/	Até 30/12/2019	Planejado

**Objetivo Estratégico: OE02 –Ampliar as atividades de capacitação dos servidores visando as áreas de prioridades e mapeamento das competências**



<b>Iniciativa:</b> Capacitar os professores e técnicos administrativos					
<b>Indicador:</b> 13. Número de eventos de capacitação realizados					
<b>Meta:</b> 13.1 Realizar dois eventos de capacitação para servidores					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Realizar levantamento de demanda para cursos de capacitação	Através de formulário enviado para que todos os servidores possam relacionar os cursos de maior interesse.	Identificar cursos com maior número de interessados para elaboração do plano de capacitação.	COPLAN/DAM	Até 30/03/2019	Planejado

**Objetivo Estratégico: OE09 Fomentar Boas práticas de governança e gestão**

<b>Iniciativa:</b> Ampliar o número de ações sustentáveis no Campus São Cristóvão					
<b>Indicador:</b> 14. Número de ações sustentáveis implantadas					
<b>Meta:</b> 14.1. Realizar 02 (duas) ações sustentáveis					
O que?	Como?	Por que?	Quem?	Quando?	Situação
Organizar as iniciativas sustentáveis no campus	Criando uma comissão permanente	Para Implantar ações que contribuam com a redução do uso de recursos naturais, financeiros e minimizar o impacto ao meio ambiente provocado pelas diversas atividades do campus.	DG	Até 31/06/2019	Planejado
Campanha para o uso racional dos recursos (energia/ água/ papel etc)	Por meio de cartazes e banners.	Para Conscientização da comunidade para práticas sustentáveis de utilização dos recursos	DG/ Comissão Permanente	Até 31/12/2019	Planejado

**Objetivo Estratégico: OE04 Desenvolver ações e instrumentos de comunicação e marketing institucional**

<b>Iniciativa:</b> Ampliar as ações de marketing realizadas no Campus					
<b>Indicador:</b> 14. Número de projetos de comunicação e marketing					

<b>Meta:</b> 14.1 Realizar 2 (duas) ações de marketing					
<b>O que?</b>	<b>Como?</b>	<b>Por que?</b>	<b>Quem?</b>	<b>Quando?</b>	<b>Situação</b>
Construir um plano de comunicação e marketing para campus	Por meio de uma análise dos cenários do campus e identificação do seu público-alvo	Aumentar a exposição da campus e consequentemente o número de interessados nos processos seletivos.	DG/ASCON	Até 30/12/2019	Planejado
Divulgar os eventos e iniciativas do campus	Através do website e do facebook do campus	Para publicizar as ações realizadas e fortalecer a imagem do campus.	DG/ASCON	Até 30/12/2019	Em andamento

<b>Iniciativa:</b> Aumentar o número de inscritos nos processos seletivos					
<b>Indicador:</b> 15. Relação candidato/vaga					
<b>Meta:</b> 15.1 Aumentar em 20% a relação candidato/vaga					
<b>O que?</b>	<b>Como?</b>	<b>Por que?</b>	<b>Quem?</b>	<b>Quando?</b>	<b>Situação</b>

**Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar a gestão Orçamentária e Financeira**

<b>Iniciativa:</b> Aumentar a transparência da gestão orçamentaria e financeira					
<b>Indicador:</b> 16. Número de iniciativa para aumentar a transparência da gestão orçamentaria financeira					
<b>Meta:</b> 16. Implantar uma iniciativa					
<b>O que?</b>	<b>Como?</b>	<b>Por que?</b>	<b>Quem?</b>	<b>Quando?</b>	<b>Situação</b>
Tornar publico as atividades realizadas pela gestão orçamentaria e financeira.	Disponibilizando a excursão ornamentária do campus no site para conhecimento da comunidade.	Para tornar mais transparente a gestão orçamentária e financeira do Campus.	GCOF/COPLAN	Até 30/06/2019	Planejado

#### 4. PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES <sup>2</sup>

SETOR	CUSTEIO (C) / INVESTIMENTO (I)	OBJETO DA CONTRATAÇÃO	JUSTIFICATIVA PARA A CONTRATAÇÃO	SITUAÇÃO ATUAL DA UNIDADE EM RELAÇÃO AO OBJETO	RISCOS: PRINCIPAL AMEAÇA ENVOLVIDA CASO NÃO SEJA CONTRATADO	GRAU DE PRIORIDADE DA CONTRATAÇÃO	DATA ESTIMADA PARA NECESSIDADE DO ITEM	VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO (ANUAL)	ALINHAMENTO COM PLANEJAMENTO
COC/DG	C	Empresa especializada na prestação dos serviços de limpeza, conservação, higienização e asseio diário, com fornecimento de mão de obra, materiais, equipamentos e ferramentas necessários, a serem executados IFS/Campus São Cristóvão	A contratação dos serviços de limpeza e conservação de forma contínua com fornecimento de mão de obra e insumos justifica-se pela necessidade do IFS provê as condições necessárias para que os servidores desempenhem suas funções em ambiente mantido em bom estado de conservação, asseio e higiene.	Atualmente o serviço vem sendo executado por empresa devidamente contratada, cuja contratação está vigente no período de jun/2014 a jun/2019	A ausência do serviço acarretará danos aos alunos e servidores, pois sem os devidos cuidados de limpeza e conservação do ambiente em que as pessoas estudam e trabalham, fica inviável a realização de suas atividades.	Alto	06/2019	R\$434.723,02	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
COTRANS/SCR	C	Fornecimento de combustíveis através da rede credenciada.	Abastecimento da frota do Campus São Cristóvão	Em execução, vigente até 31/12/2018	Falta de combustível acarretando a inviabilidade de viagens técnicas e a frequente mobilidade urbana	Alto	01/2019	R\$279.792,14	PDA 2018– APERFEIÇOAR PROCESSOS E PROCEDIMENTOS INSTITUCIONAIS: Custo médio operacional de manutenção de veículos

<sup>2</sup> Elaborado pela Diretoria de Administração e Gerência de Contabilidade, Orçamento e Finanças

COC/ DG	C	Contratação de serviços de Apoio Administrativo	A terceirização de atividades constitui mecanismo de gestão, que possibilita o direcionamento da máquina administrativa para a consecução de sua atividade fim	Em execução, vigente até 07/01/2019	Redução significativa de mão de obra inviabilizando as atividades-meio da Instituição.  Inviabilidade da execução dos serviços no campo	Alto	01/2019	R\$1.415.516,34	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Diminuir o percentual de gastos com outros custeios
COPL AN/ DG	C	Correios	Necessidade de serviços postais como recebimentos, expedição, transporte e entrega de objetos de correspondência, valores e encomendas	Em execução, vigente até 11/03/2020	Atrasos na mobilização dos serviços postais	Baixo	03/2020	R\$6.500,00	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
COPL AN/ DG	C	Contratação de publicação no Diário Oficial	Promover a publicidade legal de avisos, resultados, contratos e outros comunicados que órgãos e entidades da administração pública federal estejam obrigados a divulgar por força de lei ou regulamento.	Em execução, vigente até 19/01/2021	Atrasos na mobilização dos serviços de publicação obrigatória para procedimentos administrativos	Alto	01/2021	R\$26.000,00	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
COC/ DG	C	Contração de fornecimento de energia elétrica	A energia elétrica está relacionada a praticamente todas as ações cotidianas, que garante o correto funcionamento de redes de distribuição de energia elétrica.	Em execução, vigente até 19/03/2022	Indisponibilidade da execução de serviços administrativos, aulas letivas e aulas laboratoriais, uso dos equipamentos de campo, preparo	Alto	03/2022	R\$479.046,98	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São

					de alimentos				Cristóvão
COC/ DG	C	Contratação de serviços de telefonia e internet	Mesmo com o avanço da telefonia móvel, o telefone fixo atrelado a internet continua sendo o principal e mais barato canal de comunicação.	Em execução, vigente até 18/06/2019	Inviabilidade de comunicação de rede e telefonia fixa.  Morosidade na execução dos serviços	Médio	06/2019	R\$160.225,26	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
CTI/ DG	C	Contratação de serviços outsourcing de impressão	Garantir a redução de custos com cópias e impressão, além de ajudar a gerenciar e otimizar melhor as impressoras e copiadoras, descartando o uso de produtos obsoletos	Em execução, vigente até 05/06/2019	Inviabilidade da execução de serviços administrativos e de comunicação  Elevação dos custos de impressão	Médio	06/2019	R\$86.818,39	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
COTR ANS/ SCR	C	Contração de seguro veicular para 13 veículos	Preservação do patrimônio e demais benefícios que ficam assegurados pelo contrato	Em execução, vigente até 02/08/2019	Ocorrências de sinistros  Danos ao patrimônio veicular	Médio	08/2019	R\$30.467,65	PDA 2018– APERFEIÇOAR PROCESSOS E PROCEDIMENTOS INSTITUCIONAIS: Reduzir o custo médio operacional de manutenção de veículos
COC/ DG	C	Contratação dos Serviços de Vigilância	Prevenir que a instituição sofra danos causados por intempéries ou crimes contra o patrimônio público, sendo o serviço	Em execução, vigente até 27/09/2018	Roubos e assaltos a mão armada no âmbito da unidade escolar	Alto	09/2018	R\$836.112,89	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis

			de segurança patrimonial essencial para que as atividades desses setores sejam realizadas de maneira segura e eficiente.						implantadas no Campus São Cristóvão
CSAG RO/ DG	C	Contratação de manutenção de câmaras frias, ar condicionado, bebedouros, freezers e geladeiras	Preservação do patrimônio e demais benefícios que ficam assegurados pelo contrato	Em execução, vigente até 01/12/2018	Danos ao patrimônio público  Inviabilidade de estocagem de alimentos refrigerados, impossibilitando o fornecimento de refeições aos alunos residentes	Alto	12/2018	R\$114.552,48	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
CAN/ DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$322.851,13	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/ DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$143.567,58	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil

CAN/ DG	C	Aquisição de gás liquefeito de petróleo a granel, com instalação de cilindros	Preparo de refeições para alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$57.330,00	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/ DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$34.476,00	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/ DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$1.445,60	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/ DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$123.431,88	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência

									estudantil
CAN/DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$5.522,40	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$23.177,70	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$8.923,20	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CEHIDRO/DG	C	Aquisição de Hipoclorito de Sódio e Sulfato de Alumínio	Garantir a potabilidade da água que abastece a Estação de Tratamento	Em execução, vigente até 31/12/2018	Fornecimento de água imprópria para consumo	Alto	01/01/2019	R\$16.957,20	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações



									sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
CAN/DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$81.993,47	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$28.991,30	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CSAG RO/DG	C	Aquisição de G.L.P. 13 Kg	Preparo de refeições para alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$8.990,80	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/	C	Aquisição de gêneros	Fornecimento de refeição para os alunos	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$8.106,44	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO

DG		Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	residentes						ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
CAN/DG	C	Aquisição de gêneros Alimentícios para a Coodenação de Alimentos e Nutrição	Fornecimento de refeição para os alunos residentes	Em execução, vigente até 31/12/2018	Impossibilidade de fornecimento de refeições para alunos residentes	Alto	01/01/2019	R\$8.236,80	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Aumentar o percentual de gastos com a assistência estudantil
DG	C	Contratação de empresa especializada na contratação do serviço de Operador de Estação de Tratamento de Água - E.T.A.	Potencializar o serviço de potabilidade da água utilizada nas dependências do Campus São Cristóvão	Em elaboração	Fornecimento de água imprópria para consumo	Alto	01/01/2019	R\$109.200,00	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão
DG	C	Contratação de empresa especializada no serviço de subestação da rede elétrica	Garantir a cobertura de energia elétrica do Campus São Cristóvão	Em elaboração - Processo de licitação/Campus Aracaju	Ficar sem o serviço de abastecimento de energia elétrica	Alto	01/01/2019	R\$70.000,00	PDA 2018– APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA: Número de ações sustentáveis implantadas no Campus São Cristóvão



